

Beschlussvorlage

Vorlage Nr.: 2018/021

Datum der Freigabe: 12.01.2018

Amt:	Bürgermeister	Datum:	12.01.2018
Bearb.:	Heiko Traulsen	Bürgermeister	Wiedervorl.
Berichterst.	Heiko Traulsen	Bürgermeister	

Beratungsfolge	Termin	Behandlung
Stadtvertretung Kappeln	31.01.2018	öffentlich

Abzeichnungslauf

Betreff

Berichterstattung über den Sachstand der Umsetzung der Handlungsempfehlungen aus der Organisationsanalyse gem. Antrag der SPD-Fraktion

Sach- und Rechtslage:

Mehr als acht Monate umfassten die Untersuchungsziele wie bspw. ausgewogene Aufgabenverteilung, Handlungsempfehlungen zur Aufarbeitung von Schwachstellen (SWOT), Konsolidierung des städtischen Haushaltes u.a.m. durch die Fa. Organisations- und Managementberatung GmbH, Berlin, in der Stadtverwaltung Kappeln.

Diese Organisationsuntersuchung umfasste die Kernverwaltung und wurde durch diese neben dem Alltagsgeschäft begleitet.

Im Mai 2015 wurde das Ergebnis der Organisationsuntersuchung der Stadt Kappeln gem. Vorlage 2015/071 vorgestellt und das weitere Vorgehen beschlossen. Der Hauptausschuss befasste sich am 11.05.2015 sowie die Stadtvertretung am 20.05.2015 mit der Organisationsanalyse.

Der Hauptausschuss / die Stadtvertretung beauftragte die Projektlenkungsgruppe (...) vorzugsweise mit der vordringlichen Umsetzung der Handlungsempfehlungen Nrn. 1, 6, 9, 10, 13, 14, 16, 29, 30, 31, 32, 34, 36, 44, 46, 56, 57, 62 und 65.

Der entsprechende Pressebericht wurde am 13./14. Mai 2015 veröffentlicht.

Gemäß Einladung vom 29. Mai 2015 tagte die Projektlenkungsgruppe (...) erstmals am 09. Juni 2015 und bisher letztmalig am 26. Januar 2017.

Die entsprechenden Protokolle der abgearbeiteten resp. bearbeiteten Handlungsempfehlungen befinden sich in der Anlage -1-, Stn. 2-42;

die entsprechende tabellarische Erfassung mit der Zuordnung:

lfd. Nr. – Handlungsempfehlung-zeitliche Umsetzung-Fachbereich und-Realisierung befindet sich in der Anlage-2-, Stn. 43-52.

Ein erster Zwischenbericht erfolgte im März 2017.

Die Handlungsempfehlungen (HE) dienten einerseits dazu, bestimmte Arbeitsabläufe gegenwärtig wie auch zukünftig kritisch zu begleiten; sie dienten wesentlich auch dazu, mit der Umsetzung bestimmte Prozesse und Abläufe zu verbessern.

Nur beispielhaft wird genannt:

HE 6 Jährlich strukturierte Mitarbeitergespräche zur Potentialanalyse und Ermittlung des individuellen Fortbildungsbedarfs:

Die Ermittlung und Etablierung des Mitarbeitergespräches ist unter Mithilfe des Personals und der Mitwirkung des Personalrates abgeschlossen.

Die Umsetzung des Ergebnisses erfolgte am 02. Jan. 2018.

Zielerreichung und Feedback ist für das vierte Quartal vorgesehen.

HE 16 Informationsfluss und Kommunikationsstrukturen optimieren und verstetigen:

Natürlich wurden interne Besprechungen und Beratungen ausgeführt, jedoch nicht regelmäßig protokolliert. Der Informationsfluss wurde lediglich durch das Weitertragen der Informationen gewahrt.

Umsetzung: Die Sitzungen werden protokolliert und allen MitarbeiterInnen zur Verfügung gestellt (Ausnahme: Angelegenheiten der Vertraulichkeit / bestimmte Personalangelegenheiten).

HE 21 Projektmanagement betreiben:

Für alle wesentlichen Bereiche bzw. für wesentliche Umsetzungen wurden sogenannte Projektleitungsgruppen (PLG) gebildet.

Beispiele hierfür sind PLG „CCDMS“, PLG „Internetauftritt“, PLG „Feuerwehr“, ...

HE 58 Soziale Infrastruktur gezielt weiterentwickeln:

Der enge Kontakt der Verwaltung zu Vereinen und Verbänden und die daraus resultierende gute Zusammenarbeit sind weit über die Grenzen unserer Stadt bekannt.

Nicht zuletzt in der Zusammenarbeit mit ehrenamtlich Tätigen wurde in der Flüchtlingsarbeit die gut funktionierende Infrastruktur bewiesen.

Es bleibt festzustellen:

Fast alle Handlungsempfehlungen gelten nicht für den Moment der Bearbeitung sondern bedingen einen fortwährenden Prozess der Beachtung und der Umsetzung.

Die Fachbereichsleitung steht für weitere Fragen und Anmerkungen gerne zur Verfügung

Finanzielle Auswirkungen:

JA NEIN

Betroffenes Produktkonto:

Ergebnisplan Finanzplan

Produktverantwortung: Abschreibungsdauer:

Haushaltsansatz im lfd. Jahr: AfA / Jahr:

Noch zur Verfügung stehende Mittel:

Deckungsvorschlag:

Auswirkung auf die Haushaltskonsolidierung:

Besonderheiten:

Umweltauswirkungen:

JA NEIN

Kurzbeschreibung der erwarteten Umweltauswirkungen:

Vorschläge für die Minimierung der Umweltauswirkungen:

Beschlussvorschlag:

Der Bericht und die Ausführungen werden zur Kenntnis genommen.

Anlage(n)

Antrag SPD Orga-Sachstand 01_2017

ORGA Gutachten (nur online verfügbar)

PLG Protokolle

PLG Zusammenstellung Ergebnisse